

[☑](#), [část dokumentu](#), [Metodiky a související odkazy a zdroje](#), [☐ Důležité ☐](#), [☐ Znalosti EG](#), [pro úřady](#), [pro IT manažery](#)

Rámcový postup tvorby informační koncepce

Při vytváření [Informační koncepce OVS](#) dle nových požadavků je navržen následující rámcový postup:

1. Musíme dobře pochopit, co to IK je, k čemu je a jak nám pomůže.
2. Je vhodné v úřadu/organizaci tohle dobře diskutovat a edukovat, včetně přínosů a důležitosti IK a potřeby součinnosti různých útvarů.
3. Tvorba IK je typický projekt, řídíme to tedy jako náš interní projekt, je to projekt celé organizace a nikoliv pouze IT.
4. Určíme zodpovědnou osobu za koordinaci tvorby IK a zpracování znalostí potřebných pro IK, ať už jde o projektového manažera, nebo o autora IK, či jen supervizora a projektového manažera hlídajícího externího dodavatele, jež má IK vytvořit.
5. Určíme malý, ale efektivní tým nejdůležitějších stakeholderů v organizaci a v tomto týmu diskutujeme postupně vše co se týká IK a probíráme i jednotlivé vstupy a výstupy a hlavně závěry při její tvorbě (třeba část architektonického boardu).
6. Zjistíme si, zda a v jaké kvalitě bud' máme, nebo jsme schopni relativně brzy vytvořit a připravit znalosti, k tomu nám pomůže seznam [Jaké znalosti potřebujeme pro tvorbu IK](#).
7. Připravíme si šablonu, respektive osnovu IK, k tomu můžeme využít [Vzory a osnovy IK OVS](#).
8. Pro každou kapitolu a podkapitolu si řekneme, co by měla obsahovat a zda a v jaké kvalitě pro ní máme obsah.
 1. Určíme si, jaký zdroj znalostí budeme mít, zda kupříkladu architekturu, nějakou evidenci, apod.
 2. Určíme, které útvary a kdo má na dané kapitole spolupracovat a kdo k ní má co říci napříč organizací.
9. Zjistíme potřebné znalosti a jejich kvalitu a aktuálnost, popřípadě si určíme, jak další potřebné znalosti zjistíme, přitom vycházíme zejména z architektury.
10. Provedeme si hodnocení současného stavu organizace a ICT, k tomu využijeme:
 1. hodnocení dle procesů stanovených dlouhodobým řízením ([Zhodnocení podle procesních povinností dlouhodobého řízení](#))
 2. hodnocení podle architektonických principů z IKČR ([Zhodnocení souladu s principy IKČR](#))
 3. hodnocení podle zásad řízení ICT z IKČR ([Zhodnocení souladu se zásadami IKČR](#))
 4. hodnocení řešení podle klíčových oblastí architektury ([Zhodnocení souladu s klíčovými oblastmi architektury](#))
11. Popíšeme si současný stav řízení IT, včetně organizace útvaru IT a součinnosti s dalšími útvary a zejména s klíčovými rolemi v organizaci.
12. Znalosti z předchozích kroků využíváme v jednotlivých částech. Pro správné vyplnění můžeme využít předpřipravené [Připravené vzory pro části obsahu do IK OVS](#):
 1. pro sebehodnocení skutečnosti a souladu s legislativními a dalšími požadavky
 2. pro popis současného stavu a popis co chceme změnit a jak.
 3. pro definici záměrů, jako těch jednotlivých změn.
13. Informační koncepci zpracováváme jako data:
 1. v architektuře, jde-li o obsah architektury podle NAR/NAP a architektonické znalosti
 2. v dalších evidencích a seznamech, jde-li o další znalosti potřebné pro řízení
 3. Katalog záměrů IK, jde-li o sledované záměry rozvoje a realizace projektů ICT.
14. Základem koncepce je architektura (a architektonické znalosti), proto primárně vytváříme takové znalosti, které můžeme využít do IK.

15. Jak postupně procházíme jednotlivé vrstvy architektury organizace a tím i obsahy pro jednotlivé kapitoly IK, postupně se nám rozšiřuje jednak poznání a jednak i naše cíle a záměry, jimiž je chceme realizovat.
16. Správně adoptujeme rámec Informační koncepce ČR, tedy:
 1. adoptujeme vhodné cíle z IKČR, a ty budeme realizovat záměry
 2. řešíme nesoulad u principů a zásad, a opět nápravu nesouladu či zlepšení realizujeme záměry
 3. teprve pokud v IKČR nenajdeme pro nás vhodný cíl, princip či zásadu, stanovíme si je jako vlastní
17. Necháme si postupně schválit v širším týmu:
 1. Závěry ze zhodnocení, jak jsme jednotlivá zhodnocení dělali v předchozích krocích
 2. Naše vlastní cíle, principy a zásady, kterými jsme si doplnili ty národní z IKČR
 3. Budoucí stav IS, Budoucí stav řízení ICT, k nim způsoby dosažení
 4. Výsledné záměry z IK.
18. Projednáme celou IK v rámci organizace

From:
<https://s1web0126.peakserver.net/dokuwiki/> -

Permanent link:
<https://s1web0126.peakserver.net/dokuwiki/egdilna:projekty:ik-ponovu:ramcovy-postup-tvorby-ik>

Last update: **14.12.2024 16:58**

